

Stichting OIKOS
betreffende het boekjaar 2017

Stichting Oikos
Mariahoek 16 / 17 Utrecht
Postbus 19170
3501 DD Utrecht
KvK Utrecht 411 828 24

Hierbij bied ik u het financieel jaarverslag van Stichting Oikos over 2017 aan.

De samenstelling van dit verslag is als volgt:

	<u>pagina</u>
1. Ter introductie	2
Bestuursverslag	2
2. Jaarrekening:	
. Balans per 31 december 2017 en 2016	4
. Rekening van lasten en baten "Oikos" over 2017 en 2016	5
. Toelichting op de rekeningen van lasten en baten "Oikos" 2017	6
. Waarderingsgrondslagen	8
. Toelichting op de balans per 31 december 2017 en overige toelichtingen	9
3. Overige gegevens:	
. Bestemming saldo 2017	12
. Controleverklaring Verstegen accountants (opvraagbaar)	13
4. Bijlage (A) bij het bestuursverslag	
. Doelstelling	
. Samenstelling bestuur	
. Vooruitzichten 2018	
5. Bijlage (B) Specificatie baten	

Utrecht, april 2018

Stichting Oikos

Ter introductie

Oikos werkt samen met andere organisaties aan veranderingen in de Nederlandse samenleving gericht op een inclusieve, eerlijke en leefbare wereld. Religieuze en levensbeschouwelijke diversiteit biedt kansen om die wereld dichterbij te brengen. Oikos concentreert zich daarbij op de omgang met economie, klimaatverandering, vluchtelingen & migranten en conflicten & polarisatie.

Het jaar 2017 stond in het teken van de besluitvorming over het einde van Oikos en de uitvoering van een aantal projecten. In dit verslag geven we vanuit het perspectief van het bestuur aan wat de belangrijkste agendapunten in het afgelopen jaar waren. De verantwoording over de uitgevoerde projecten geschiedt in relatie tot de respectievelijke partnerorganisaties. Naast dit officiële financiële verslag is begin februari een publieksverslag in de vorm van OikosNieuws (nr. 77) uitgebracht.

Bestuursverslag 2017

Werkorganisatie

Het bestuur heeft op 22 mei 2017 het besluit genomen om de werkorganisatie in 2018 op te heffen. Het wegvallen van de meerjarenafspraken met een aantal grote partnerorganisaties kon niet opgevangen worden door meerjarenafspraken met andere organisaties. Een aantal pogingen (eind 2016, begin 2017) had geen resultaat. Het alternatief zou zijn om te streven naar veel – relatief kleine – opdrachten en subsidies. Deze strategie van voortdurende acquisitie zou echter een te groot beslag leggen op mensen en middelen.

Achter deze zakelijke overwegingen gaan enkele meer fundamentele kwesties schuil. Met enige voorzichtigheid kunnen we concluderen dat het beleidsplan van Oikos (2016-2017) zich binnen deze termijn niet liet vertalen in een verdienmodel. Niet uitgesloten is dat het vrij traditionele organisatiemodel (vaste arbeidscontracten en een kantoor zonder vaste & zekere inkomsten) daar mede debet aan is geweest. Een aantal grotere partnerorganisaties (Cordaid, ICCO, Edukans, Mensen met een Missie) had al eerder te maken gekregen met overheidsbezuinigingen op ontwikkelingssamenwerking. Overheidsfinanciering ter stimulering van mondiaal burgerschap (NCDO, SBOS) waren ook gestopt. Ook de kerken waren niet meer bij machte om langdurige samenwerkingsovereenkomsten met Oikos te sluiten, mede als gevolg van de ontkerkelijking. De particuliere fondsen waarmee Oikos van oudsher samenwerkte, ontwikkelden een steeds sterkere voorkeur voor projecten die min of meer buiten de scope van Oikos vielen. De vaste programmatische samenwerking met Kerk en Wereld, zou vervangen worden door een kans een relatief klein project.

Stichting

Het bestuur van Oikos heeft op 3 september 2017 besloten om de procedure in werking te stellen om ook de stichting op te heffen. De lidkerken zijn benaderd met het verzoek om in te stemmen met de opheffing van de stichting. Inmiddels hebben alle aangeschreven kerkgenootschappen laten weten hiermee akkoord te gaan. Het Oikos bestuur zal op 24 april 2018 het besluit nemen. Mede dankzij de reserves van de stichting Vrienden van Oikos zal de stichting Oikos zonder schulden eindigen.

Directie

Het gehele jaar was de heer D.L. Renkema algemeen directeur.

Jaarverslag 2016 en Bestuursverslag 2016

Het Jaarverslag 2016 en het Bestuursverslag 2016 werden in 2017 goedgekeurd.

(vervolg volgende pagina)

Financieel Jaarverslag 2016 en Begroting 2018

Conform de Statuten werd het Financieel Jaarverslag 2016 vastgesteld. De begroting 2018 is in december 2017 per e-mail voorgelegd aan het bestuur. De bestuursleden stemden in met de begroting. Deze instemming zal bekrachtigd worden tijdens de bestuursvergadering van 24 april 2018.

Financiële situatie 2018

De begroting 2018 voorziet in een tweeledige dekking van de kosten. Ten eerste zal de algemene reserve van Oikos ingezet worden. Ten tweede heeft het bestuur van de stichting Vrienden van Oikos op 22 februari 2018 een garantie van maximaal € 100.000 afgegeven, dit geheel in lijn met zijn beleid en een eerdere toezegging. Deze situatie is – gegeven het besluit om alle uitvoerende activiteiten in 2018 te beëindigen – verantwoord.

Utrecht, april 2018

Voor het Bestuur

Voor de directie

J. van Doggenaar (voorzitter)

D.L. Renkema (directeur)

Stichting Oikos

Balans per 31 december

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa
Financiële vaste activa

	2017	2016
	€	€
	1.778	122
	7.343	7.203
	9.121	7.324

Vlottende activa

Vorderingen op korte termijn en vooruitbetaalde kosten
Liquide middelen

	59.234	57.312
	309.361	455.561
	368.595	512.873
	377.716	520.197

PASSIVA

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve:
. Algemene reserve
. Reserve personeelskosten/reorganisatie

	2017	2016
	€	€
	74.358	278.423
	0	67.786
	74.358	346.208

Schulden op korte termijn en vooruitontvangen bedragen

	303.359	173.989
	377.716	520.197

Zie pagina 9 tot en met 11 voor toelichting op de balans

Vanwege een directe koppeling met het grootboek kunnen er afrondingsverschillen zijn in de tellingen

Stichting Oikos

Oikos

Rekening van lasten en baten

<u>LASTEN</u>	Rekening 2017	Begroting 2017	Rekening 2016
	€	€	€
1 Personeel (salarissen, premies e.d.)	301.767	374.581	341.289
2 Overige personeelskosten	13.624	23.214	19.989
3 Huisvesting	30.332	34.988	37.206
4 Afschrijving inventaris	715	1.000	7.103
5 Documentatie	370	750	767
6 Kantoor	15.333	19.750	21.555
7 Administratie, stichtingskosten en juridische kosten	11.969	11.246	11.831
8 Contributies en bestuurskosten	1.821	2.750	5.060
9 Publiciteit en publicaties	10.993	14.500	13.384
10 Kosten voorgaand boekjaar	2.764		1.008
	<u>389.688</u>	<u>482.779</u>	<u>459.192</u>
Reorganisatie- en Afvloeiingskosten	242.339		42.707
11 Specifieke kosten projecten	84.872	30.000	121.366
	<u>716.898,07</u>	<u>512.779</u>	<u>623.265</u>
<u>BATEN</u>			
13 Subsidies, financiële bijdragen en werkzaamheden voor derden **			
a. subsidies	116.825	70.000	138.731
b. bijdragen lidkerken algemeen	7.000	8.000	31.425
c. bijdragen samenwerkingspartners projecten	188.009	230.000	152.674
d. dienstverlening	29.546	50.000	86.482
e. Vrienden van Oikos, particuliere donateur	74.051	65.000	126.194
** Aanvullend a, b, c, d, e		<u>67.279</u>	
	<u>415.431</u>	<u>490.279</u>	<u>535.506</u>
14 Bijdragen inzake workshops, cursussen, trainingen	11.645	15.000	13.738
15 Diverse doorberekeningen	12.873	4.000	6.257
16 Rente, baten voorgaand boekjaar en overige baten	5.099	3.500	13.019
	<u>445.048</u>	<u>512.779</u>	<u>568.521</u>
Totaal lasten			
Resultaat	<u>-271.850</u>	<u>0</u>	<u>-54.744</u>
<u>Het resultaat is als volgt onttrokken/toegevoegd aan de reserves:</u>			
Onttrokken aan algemene reserve	-204.065		-12.037
Onttrokken aan reserve personeelskosten/reorganisatie	-67.786		-42.707
	<u>-271.850</u>	<u>0</u>	<u>-54.744</u>

** Zie bijlage B 'Specificatie baten post 13: a, b, c, en e. Subtotaal van deze posten € 385.885

Zie pagina 6 en 7 voor toelichting op "rekening van lasten en baten Oikos 2017"

Vanwege een directe koppeling met het grootboek kunnen er afrondingsverschillen zijn in de tellingen

Stichting Oikos

Oikos 2017

Toelichting op 'rekening van lasten en baten Oikos 2017

Toelichting op de lasten

1. Personeel

De personeelskosten zijn circa € 70.000 lager uitgevallen dan begroot. Oikos had rekening gehouden met aanstellen extra medewerkers ten behoeve van een aanvullend project in kader van Tax Justice, waarvoor een aanvraag was ingediend bij de EU. De aanvraag is onverwacht niet gehoreerd.

Het gehele jaar was ir. D.L. Renkema de directeur. Het directiesalaris bedroeg € 57.034 (bruto-jaarsalaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en variabele beloning) voor 30,3 uur in de week (op basis van werkweek van 36 uur). Daarnaast is voor rekening van de werkgever voor € 6.531 bijgedragen aan de pensioenpremies. Conform de arbeidsvoorwaardenregeling heeft de directeur ook een tegemoetkoming in de kosten woon-werkverkeer ontvangen van € 2.342. Hiermee wordt voldaan aan de bepalingen van de Wet Normering Topinkomens (WNT).

3. Huisvesting

De huisvestingskosten circa € 5.000 lager uitgevallen dan begroot. Oikos heeft meer dan begroot kosten kunnen verrekenen met nieuwe medehuurlers aan de Mariahoek

6. Kantoor

De kantoorkosten zijn € 4.500 lager uitgevallen dan begroot. Er is met name fors bezuinigd op kopieerkosten.

8. Bestuur en contributies

De kosten bestuur (reiskosten, catering vergadering e.d.) 2017 bedragen € 991. Begroot was € 1.750.

Reorganisatie

Het Algemeen Bestuur van Oikos heeft op 22 mei 2017 besloten om de werkorganisatie in 2018 op te heffen. Met alle werknemers zijn vervolgens beëindigingsovereenkomsten besloten. Hierbij zijn dezelfde principes en procedures gehanteerd als bij de reorganisatie van eind 2015. Deze waren ook vastgelegd in een Sociaal Plan (2015). De geaggregeerde kosten van deze afvloeiing bedragen € 242.339. Deze zijn geheel ten laste gebracht van het boekjaar 2017.

11. Specifieke kosten projecten

In de begroting was een bedrag voor specifieke projectkosten opgenomen van € 30.000. Dit bedrag was gebaseerd op de baten en projecten die eind 2016 zeker waren. De specifieke kosten van deze projecten zijn uitgekomen op € 85.000, waarvoor vrijwel geheel extra baten zijn gerealiseerd.

In 2017 heeft Oikos als penvoerder opgetreden voor het project 'Shop 'n Style'. De projectkosten bedroegen circa € 42.000, welke geheel zijn gefinancierd met subsidies en overige baten die zijn ontvangen voor dit project (zie ook toelichting op baten).

Stichting Oikos

Oikos 2017

Toelichting op 'rekening van lasten en baten Oikos 2017

Toelichting op de baten

13.a Subsidies

De subsidies zijn circa € 46.000 hoger uitgevallen dan begroot. Voor het project *Shop 'n Style* is aanvullend € 32.000 aan subsidies ontvangen, waarvan € 30.000 van Stichting Woudschoten. Van Kerk en Wereld is circa € 14.000 meer ontvangen voor het project *Waarden maken het verschil*.

13.c Bijdragen samenwerkingspartners projecten

De bijdragen samenwerkingspartners projecten vallen € 40.000 lager uit dan begroot. Deze baten waren begroot voor het aanvullende project in kader van Tax Justice dan onverwacht niet is gehonoreerd.

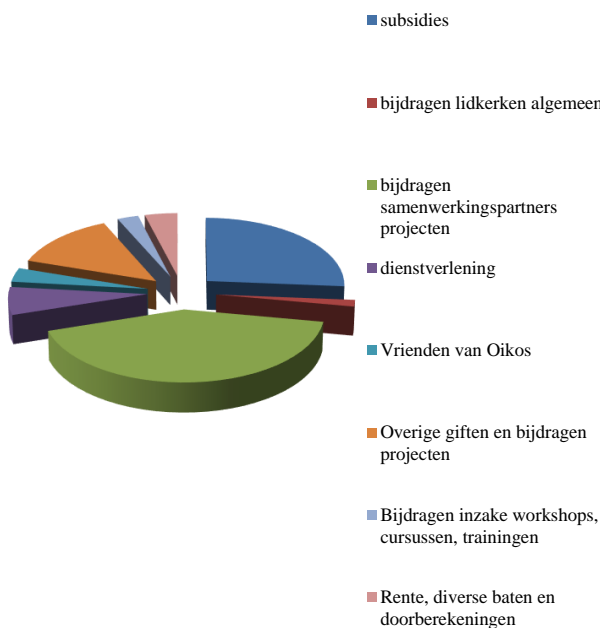
13.d Dienstverlening

De inkomsten inzake dienstverlening vallen € 20.000 lager uit dan begroot. Verwacht was een betaalde opdracht voor onderzoek *Maatschappelijk Rendement* (begrote baten circa € 12.000). En vanwege de afbouw van het initiatief Geloofinjeproject, waarvoor een medewerker van Oikos de coördinatie deed, zijn de inkomsten voor deze dienstverlening circa € 8.000 lager dan eind 2016 was aangenomen.

15. Diverse doorberekeningen

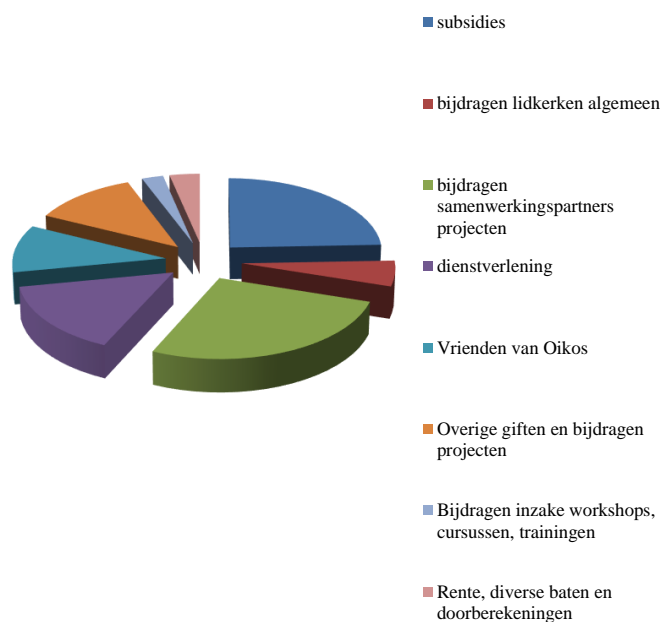
De baten bij deze post zijn € 8.000 hoger uitgevallen. De extra baten komen met name uit onderverhuur ruimten aan *Africa in Motion* voor € 7.000.

Financiële bronnen Oikos 2017



Totaal € 445.048

Financiële bronnen 2016



Totaal € 568.521

Stichting Oikos

WAARDERINGSGRONDSLAGEN:

ALGEMEEN

Bij het opstellen van het jaarverslag 2017 is voldaan aan de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1, kleine rechtspersoon zonder winststreven.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op aanschafwaarde verminderd met een jaarlijkse afschrijving van 10 (meubilair) tot 25% (ICT). Investerings worden geactiveerd vanaf € 1.000.

Financiële vaste activa

Deze zijn gewaardeerd op aanschafwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarde. Indien hiertoe aanleiding bestaat is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid.

Overige activa en passiva

Deze wordt gewaardeerd op de nominale waarde, tenzij in de toelichting een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Lasten en baten worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben, rekening houdend met de toegepaste waarderingsgrondslagen.

Continuïteit

Oikos zal eind 2018 haar activiteiten beëindigen en zichzelf opheffen. De afvloeiingskosten personeel zijn in de rekening van 2017 opgenomen.

Voor het laatste jaar is een begroting opgesteld (zie bijlage A). Deze begroting kent een tekort van circa € 60.000

De stichting Vrienden van Oikos staat garant voor tekorten 2018 tot een maximum van € 100.000.

De Stichting Vrienden van Oikos heeft een Vermogen van circa € 187.000 ultimo 2017.

Stichting Oikos

Toelichting op de balans per 31 december

	2017	2016
	€	€
<u>ACTIVA</u>		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Aanschafwaarde inventaris per 1 januari	125.622	169.285
af: buiten bedrijfstellingen		-43.664
bij: aanschaffingen boekjaar	2.371	
aanschafwaarde per 31 december	127.993	125.622
Cumulatieve afschrijvingen inzake inventaris per 1 januari	125.500	162.061
af: buiten bedrijfstellingen		-43.664
bij: afschrijving boekjaar	715	7.103
cumulatieve afschrijving per 31 december	126.215	125.500
boekwaarde per 31 december	1.778	122
<u>Financiële vaste activa</u>		
Aandelen Oikocredit	7.203	6.839
Verkochte aandelen Oikoscredit		
Ontvangen aandelen Oikocredit (gift)		
Dividend (wordt jaarlijks automatisch herbelegd)	140	364
Waarde per 31 december *	7.343	7.203
<i>* De aantallen financiële vaste activa betreffen 36,71655 stuks (2016: 36,01445) aandelen Oikocredit.</i>		
<u>Flottende activa</u>		
<i>Vorderingen op korte termijn en vooruitbetaalde kosten:</i>		
Nog te ontvangen bijdragen projecten	56.355	35.575
Nog te ontvangen rente	605	2.724
Overige nog te ontvangen / vooruitbetaalde posten	629	14.758
Dubieuze debiteuren		2.764
Te veel afgedragen pensioenpremie	1.645	971
Rekening Courant Vrienden van Oikos		520
	59.234	57.312
<i>Liquide middelen:</i>		
Kas	239	143
ASN Spaarrekeningen	176.284	224.265
ING Betaalrekeningen	22.387	111.127
ING Spaarrekeningen	682	10.940
Triodos spaarrekening	220	189
SNS spaarrekening	109.550	108.897
	309.361	455.561
	368.595	512.873

Vanwege een directe koppeling met het grootboek kunnen er afrondingsverschillen zijn in de tellingen

Stichting Oikos

Toelichting op de balans per 31 december

<u>PASSIVA</u>	2017	2016
	€	€
<u>Eigen vermogen</u>		
<i>Continuïteitsreserve</i>		
De continuïteitsreserve bestaat uit de volgende twee onderdelen:		
Algemene reserve		
saldo per 1 januari	278.423	290.459
af: resultaat jaar	-204.065	-12.037
	74.358	278.423
saldo per 31 december		
Reserve personeelskosten/reorganisatie		
saldo per 1 januari	67.786	110.493
af: resultaat jaar	-67.786	-42.707
	0	67.786
saldo per 31 december		
Totaal <i>continuïteitsreserve</i>	74.358	346.208

Per eind 2017 is de omvang van de continuïteitsreserve ruim beneden de norm van de VFI-richtlijn (reserves goede doelen). Volgens de VFI-richtlijn mag de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zijn.

Toelichting op toevoeging aan de Reserve Personeelskosten/Reorganisatie

Vanaf 2002 bestemt Stichting Oikos jaarlijks een bedrag van maximaal 6% van de gerealiseerde 'Personeelskosten' aan de Reserve Personeelskosten/Reorganisatie indien de exploitatie dat toelaat.

Deze reserve is om onvoorziene kosten/omstandigheden op te vangen inzake reorganisatie, langdurige ziekte en invaliditeit.

Vanwege een directe koppeling met het grootboek kunnen er afrondingsverschillen zijn in de tellingen

Stichting Oikos

Toelichting op de balans per 31 december

PASSIVA

Schulden op korte termijn en vooruitontvangen bedragen

Overige schulden op korte termijn:

	2017	2016
raming accountantskosten	6.500	6.500
reorganisatie- en afvloeiingskosten	240.789	21.485
gereserveerd vakantiegeld, n.t.b. eindejaarsuitkering	8.100	9.916
werkgeverslasten inzake niet opgenomen vakantiedagen	19.502	21.471
rekening Courant Vrienden van Oikos	62	
netto salarissen	399	519
afdracht loonheffing en sociale premies	16.547	23.057
overige schulden	5.773	14.163
afdracht BTW	3.186	3.672

€ €

300.859 100.784

Vooruitontvangen projectbijdragen, subsidies e.d.

. Oikos		60.609
. Geomerkte saldo voorgaande jaren t.b.v. Tax Justice Nederland		5.000
. Geomerkte saldo Shop 'n Style	2.500	942
. Geomerkte saldo Erasmus +		6.654

2.500 73.205

303.359 173.989

Stichting Oikos

Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

Oikos huurt de kantooruimte aan de Mariahoek te Utrecht van de Oude R.K. Aalmoezenierskamer.

De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari geïndexeerd, op basis van de index Consumenten-laag.

De huur voor 1e kwartaal 2018 bedraagt € 5.275. Vanaf 1 april 2018 huurt Oikos nog één kamer, huurkosten circa € 620 per kwartaal.

Oikos heeft een servicecontract inzake een OKI kopieer, scanner annex print-machine.

De resterende looptijd van het contract is ultimo 2017 nog 27 maanden. Kosten € 55 per maand

Overige gegevens

Bestemming saldo 2017

Het resultaat van de rekening van baten en lasten van Oikos over 2017 bedraagt: € -271.850

Het Dagelijks Bestuur stelt aan het Algemeen Bestuur voor het resultaat voor zover mogelijk ten laste van de van de 'Reserve Voorziening Reorganisatie en Personeel" en het restant ten laste van de "Algemene Reserve" te brengen.

Controleverklaring

Deze treft u separaat aan op de volgende bladzijde.

Bijlage bij het bestuursverslag

A Bijlage bij het bestuursverslag

1.1 Doelstelling

Conform artikel 2 van de statuten heeft de Stichting Oikos ten doel: "het stimuleren van bezinning en actie in oecumenisch perspectief met betrekking tot de sociale, economische en politieke aspecten van mondiale vraagstukken. Hierbij richt de stichting zich met name op thema's uit ontwikkelings samenwerking in brede zin".

Deze doelstelling is in 2016 vertaald in de volgende missie:

Oikos werkt samen met andere organisaties aan veranderingen in de Nederlandse samenleving gericht op een inclusieve, eerlijke en leefbare wereld. Religieuze en levensbeschouwelijke diversiteit biedt kansen om die wereld dichterbij te brengen. Oikos concentreert zich daarbij op de omgang met economie, klimaatverandering, vluchtelingen & migranten en conflicten & polarisatie.

1.2 Samenstelling Algemeen Bestuur

Per 31 december 2017 bestond het Algemeen Bestuur uit de volgende personen: Prof. Dr. J.M. Bavinck (secretaris), Dr. J. Castillo Guerra, Drs. J. van Doggenaar (voorzitter), Drs. G.J. Meijerhof (penningmeester), Drs. J.E. Kanis, Ir. K. Nieuwerth en Drs. V. Rooze. In 2017 nam Ds. R. F. Philipp afscheid van het bestuur van Oikos.

In 2017 vergaderde het Algemeen Bestuur vier maal, en wel op 13 februari, 10 april, 22 mei en 3 september. De geplande vergadering van 3 november 2017 is – gegeven de besluitvorming over Oikos – geschrapt.

1.3 Samenstelling Dagelijks Bestuur

Het bestuur van Oikos heeft op 22 november 2016 gekozen om in 2017 tijdelijk te werken met een enkelvoudig bestuur. Dit besluit is ingegeven door de onzekerheid over de toekomst van Oikos en de daarmee verbonden vacatures in het Algemeen Bestuur. Het voornemen was om in de loop van 2017 te spreken over een statutenwijziging. Het besluit van 22 november 2016 impliceert dat de statutaire bevoegdheden van het dagelijks bestuur berusten bij het algemeen bestuur.

Een drietal bestuursleden (Van Doggenaar, Bavinck, Meijerhof) was beschikbaar voor tussentijds overleg..

1.4 Vooruitzichten 2018

In 2017 heeft het bestuur besloten om alle lopende activiteiten per 31 december 2017 te beëindigen. Voor 2018 werden alleen een afscheidsbijeenkomst en een boekje gepland. Tevens heeft het bestuur besloten om de procedure te starten om de stichting op te heffen. De concept-begroting (zie 1.5) is afgestemd op deze beide activiteiten, de verantwoording over 2017 (Oikos Nieuws, rapportages aan partnerorganisaties) en de opheffing van de stichting. De kosten zijn in principe gedekt vanuit de algemene reserve van Oikos en een garantstelling van de stichting Vrienden van Oikos (22 februari 2018; maximaal € 100.000).

Bijlage bij het bestuursverslag (vervolg)**1.5 Begroting Stichting Oikos 2018 (zie voor vergelijking met de begroting de realisatie 2017 op pagina 5)**

<i>LASTEN</i>	€
Personeel (salarissen, premies e.d.)	67.011
Overige personeelskosten	5.514
Huisvesting	15.917
Afschrijving inventaris	1.400
Kantoor	8.350
Administratie, stichtingskosten en juridische kosten	6.500
Bestuurskosten, contributies en bijdragen	1.000
Publiciteit en publicaties	10.000
Specifieke kosten projecten	20.000
Kosten opheffing- ontruiming	10.000
<u>TOTAAL LASTEN</u>	<u>145.692</u>
<i>BATEN</i>	
. subsidies	11.000
. Vrienden van Oikos	59.084
. Rente en diverse baten	1.250
<u>TOTAAL BATEN</u>	<u>71.334</u>
<u>Tekort ten laste van Reserves Oikos</u>	<u>74.358</u>
<u>Saldo</u>	<u>0</u>

Specificatie baten post 13: a, b, c, en e'

TOTAAL
385.885*Algemeen*

<u>Financiële bijdragen Lid kerken</u>		<u>7.000</u>
Remonstrantse Broederschap	5.000	
Algemene Doopsgezinde Sociëteit	2.000	
<u>Bijdrage Vrienden van Oikos ten behoeve reorganisatie</u>		<u>5.000</u>
<u>Bijdragen ten behoeve reorganisatie en liquidatie</u>		<u>46.609</u>
Particuliere subsidie	46.609	
<u>Tax Justice Nederland</u>		<u>87.000</u>
Stichting Vrienden van Oikos	10.000	
Oxfam Novib	15.000	
FNV	15.000	
SOMO	12.500	
Action Aid	12.500	
Both Ends	7.500	
Transnational Institute	3.000	
Milieudefensie	5.000	
Foundation Max van der Stoel	1.500	
ASN Fonds (bijdrage ontvangen in 2016)	5.000	
<u>Verkiezingen</u>		<u>9.150</u>
Protestantse Kerk in Nederland / KiA (uit budget samenwerkingsovereenkomst)	9.150	
<u>Ieder verhaal telt</u>		<u>22.000</u>
Kerk en Wereld	12.000	
Konferentie Nederlandse Religieuzen (Projecten In Nederland)	10.000	
<u>Afronding Klimaatloop</u>		<u>1.000</u>
Protestantse Kerk in Nederland / KiA (uit budget samenwerkingsovereenkomst)	1.000	
<u>Waarden maken het verschil</u>		<u>64.425</u>
Kerk en Wereld	64.425	
<u>Shared Futures</u>		<u>15.750</u>
Protestantse Kerk in Nederland / KiA (uit budget samenwerkingsovereenkomst)	15.750	
<u>Voedselbank als Changemaker</u>		<u>24.800</u>
Protestantse Kerk in Nederland / KiA (uit budget samenwerkingsovereenkomst)	24.800	
<u>Dialogue for Peaceful Change</u>		<u>33.400</u>
Protestantse Kerk in Nederland / KiA (uit budget samenwerkingsovereenkomst)	20.000	
Particuliere subsidie	10.000	
Oikosnet Europe en International	3.400	
<u>Shop 'n Style</u>		<u>34.442</u>
Stichting Woudschoten	30.000	
Particuliere subsidie	4.942	
Gemeente Utrecht	2.000	
AF: Ten behoeve overdracht Shop 'n Style in 2018	-2.500	
<u>Changing the Game, by Changing the Players</u>		<u>26.009</u>
ISA - Erasmus+	26.009	
<u>Afrondingsactiviteiten Oikos (boek en bijeenkomst 16 maart 2018)</u>		<u>9.300</u>
Protestantse Kerk in Nederland / KiA (uit budget samenwerkingsovereenkomst)	9.300	

